

# 精益管理专业群

## 学历留学生2022级人才培养方案

### 一、专业名称（专业代码）

工商管理（530601）

### 二、入学要求

普通高级中学毕业、中等职业学校毕业或具备同等学力。

### 三、修业年限

三年（学生可根据情况延长修业年限，最长可修学六年）。

### 四、培养目标与培养规格

#### （一）培养目标

工商管理专业致力于培养两化融合人才，培养既具备现代企业管理理念与管理技能，又具有管理软件应用、实施、维护能力的高素质技术技能人才。

#### （二）培养规格

本专业群毕业生应在素质、知识、能力方面达到以下要求。

#### 1. 素质

1.1 熟悉中国历史、地理、社会、经济等中国国情和文化基本知识，了解中国政治制度和外交政策，理解中国社会主流价值观和公共道德观念，形成良好的法治观念和道德意识；

1.2 具有一定的跨文化能力。在本专业领域中具有一定的国际视野，能够在多个国家的实际环境中运用专业知识和技能，并具备参与国际交流与合作的初步能力；

1.3 具有敬业精神及合作的态度，适应企业文化、遵守企业规范，保守商业机密；

1.4 具有质量意识、环保意识、安全意识、信息素养、工匠精神、创新思维，具有分析、转化和解决实际问题的能力，学会学习和知识的贯通与应用，具有一定的知识迁移能力；

1.5 勇于奋斗、乐观向上，具有自我管理能力和职业生涯规划的意识，有较强的集体意识和团队合作精神，具有一定的毅力、抗挫折承受力，具有较好的自我学习、自我管理、自主解决问题的能力；

1.6 具有健康的体魄、心理和健全的人格、良好的行为习惯，有积极阳光心态，善于解决问题、执行力强。

#### 2. 知识

2.1 掌握商务礼仪、心理、形势、政策等的基本分析方法；了解社会科学、专业文

化、国际国内形势，了解商业文明变迁，了解创新创业方法与国家相关政策等；

2.2 掌握财务会计、管理学原理、企业资源计划管理思想与原理等基础知识，掌握企业管理的基本方法，掌握企业业务处理流程，熟悉销售管理、采购管理、质量管理、生产管理、人力资源管理、财务管理、成本管理、设备管理、物料管理等内容与方法，掌握会计基本原理和基本记账方法，掌握会计报表结构等知识；

2.3 掌握计划管理、物流管理、成本管理、采购管理、生产控制、质量管理、现场管理等管理精益化方面的核心知识，熟悉与企业精益管理相关的生产计划编制、计划调整与优化、生产与仓储物流规划、采购计划编制、采购控制、生产作业安排、现场生产调度、现场工艺优化、企业经营数据分析、质量数据分析等方法与知识；

2.4 掌握企业计算机网络、数据库、企业信息化、物流管理、协同管理、生产管理、项目管理等企业管理信息化（两化融合）方面的核心知识，熟悉与企业信息化建设相关的计算机网络构建与维护、数据库配置与维护、主数据仓、OA 系统模块应用与维护、MES 系统应用与维护、ERP 系统各模块的应用与维护、企业信息系统集成应用、信息化项目管理与控制、两化融合与贯标、ERP 二次开发方法等知识；

2.5 掌握制造业企业内部生产物流管理、采购管理、仓储管理、配送管理、物流成本管理、物流信息技术等物流智能化方面的核心知识，掌握与物流智能化相关的生产物流优化、智能仓储规划、物料精细管控、物料配送规划、采购精益管理，掌握 ERP、RFID、条码、SCM、VMI 等物流技术，掌握物流成本管理与物流仿真优化等方面的知识；

2.6 掌握经济法、企业会计、纳税、成本核算、财务管理、会计电算化、财务业务一体化等会计信息管理方面的核心知识，熟悉记账凭证审核与资产负债表、损益表（利润表）、现金流量表的编制，掌握财务业务审计、成本控制、税务规划、纳税申报、ERP 系统财务模块，掌握财务报表分析，掌握财务业务数据的采集、分析与处理，掌握财务软件的应用与维护等方面的知识；

### 3. 能力

3.1 能熟练使用 Office 办公软件以及工具软件，能利用 Word 和 PPT 完成商务报告撰写和演示；能根据所需主题，快速利用网络进行信息的搜集与查询，具有一定的信息过滤、整理、分析等信息处理能力；

3.2 能建立恰当的数学模型用于数据分析；能读懂财务报表（资产负债表、损益表、现金流量表）并能开展适当分析；能分析与优化企业业务处理流程，并承担简单的销售管理、采购管理、质量管理、生产管理、人力资源管理、财务管理、成本管理、设备管理、物料管理等工作；能操作与应用主流 ERP 软件；

3.3 掌握编制主生产计划、生产作业计划的技巧，会根据市场需求编制主生产计划与生产作业计划；能及时有效地开展生产组织与协调，完成物流、采购、质量、现场、进度、班组、工序等管理，确保生产正常有序；能熟练应用 ERP、MES 等管理软件；能提出计划、工艺、现场、进度、质量等方面的精益管理需求，管理与推进精益管理项目；

能完成企业经营数据，包括质量、进度、计划、交付等方面的数据分析；

3.4 掌握计算机网络与安全、数据库、业务流程优化、企业信息化需求分析、企业信息化建设项目管理等技能，能进行企业业务流程与业务处理规划，完成企业业务流程优化；能进行企业信息化需求调研，能进行企业信息化需求分析、信息化建设规划；能进行主流 ERP、OA、MES 等系统软件的使用与维护，完成 ERP、OA、MES 等项目的实施与管理；掌握程序开发与数据库字段的应用，能进行适当的二次开发（报表开发）；能进行企业经营数据的分析处理；

3.5 掌握制造业企业内部生产物流管理能力，能完成日常的采购管理、仓储管理、配送管理等；能对现有企业生产物流进行分析与优化；具备企业物流成本分析能力，能进行物流成本的优化；能进行物流信息化需求调研，能进行物流信息系统的维护、使用；具备智能仓储规划、物料精细管控、物料配送规划等能力，能完成 ERP、RFID、条码、SCM、VMI 等智能物流技术的应用；

3.6 掌握企业财务管理与日常运营的关系，能进行日常的会计核算、往来款项结算、成本核算、财务决策等工作；能完成税费的计算与申报；能编制资产负债表、损益表（利润表）、现金流量表；熟练应用财务管理系统，能基于财务软件完成日常财务业务处理；能采集与处理财务、业务数据，进行财务报表与企业经营状况分析；能完成 ERP 软件（财务管理模块）的应用、维护与实施。

## 五、毕业条件

1	汉语要求	中文授课学历留学生毕业前取得汉语水平考试 HSK5 级,英文授课学历留学生毕业前取得汉语水平考试 HSK4 级
2	课程考核要求	毕业前通过所有课程考核

## 六、核心课程内容

课程类型	课程名称	主要教学内容	学时	学分	学期
专业核心课	工商企业管理（精益管理方向）	生产管理部门工作职责，生产运作管理内涵、生产运作过程组织、工作设计与工作研究、生产运作计划、生产运作控制、生产现场管理、质量管理、设备管理，生产运作管理新模式	54	3	3
	人力资源管理	人力资源部门工作职责，制造业企业人力资源规划、招聘选拔、薪酬管理、绩效管理、劳动关系管理的基本理论和方法；员工培训、使用、关怀与发展	54	3	3

	成本管理与控制	成本计划、成本考核、成本分析、成本预测、成本决策、成本核算、成本控制	54	3	3
	采购管理与精益化	采购人员工作职责，采购管理的主要内容、技术方法，采购业务流程；设备、原材料、零部件和商品采购的方法、采购管理制度	54	3	3
	产品管理	客户行为精准分析，客户筛选与精准定位，精准营销策略，产品生命周期管理，客户关系管理	54	3	3
	企业物流管理实务	物流管理基础、制造业企业物流种类、供应链管理、生产制造企业物流管理、企业物流成本管理，企业物料管理，制造企业的生产物流管理，企业物料成本管理与控制，物料编码、物料存量管理、物料供应与配套管理、在制品管理、存量管控	54	3	4
	生产控制与MES应用★	生产精益管理要求，需求预测和主生产计划，生产计划编制的制约要素，生产排程与生产能力，生产作业计划的实施与控制；制造执行计划（MES）与生产过程数据采集、控制，生产绩效管理	90	5	4
	质量管理与六西格玛	质量管理的基本理念和原理；全面质量管理内容；质量管理常用方法；质量控制与6 $\sigma$ ；质量审核与质量认证；质量管理体系；服务质量管理；质量检验的组织与实施；质量经济性管理；质量改进	72	4	4
	现场管理与6S	现场管理的作用，现场管理的内容，现场管理方法，现场巡视，“6S”管理，现场管理技巧，现场管理的先进手段，班组管理的内涵与作用	54	3	4